



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มนโยบายและแผน โทร.๐๓๔-๔๒๙๑๘๔-๖-๒๙.....

ที่ ศธ ๐๒๑๑๖.๓/๔๕๕..... วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๘.....

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศตามหลักการ  
ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล".....

เรียน ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

## ๑. ต้นเรื่อง

ตามที่ กลุ่มนโยบายและแผนได้ดำเนินการจัดทำรายการงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำ  
แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของสำนักงาน  
ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๘ ที่ประชุมมีมติอนุมัติ  
แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของ ศธจ.  
สมุทรสาคร แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิตนโยบายและแผน  
ด้านการศึกษา กิจกรรมสนับสนุนการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาในส่วนภูมิภาค งบดำเนินงาน ค่าตอบแทน  
ใช้สอยและวัสดุ ค่าใช้สอย ค่าใช้จ่ายโครงการงบบุคลากร (จัดประชุม จัดงาน สัมมนาและฝึกอบรม)  
งบประมาณจำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท นั้น

## ๒. ข้อเท็จจริง

กลุ่มนโยบายและแผน ได้มีการสังเกตและวิเคราะห์การปฏิบัติงานของบุคลากรในสังกัด  
สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร พบว่า ยังมีบุคลากรจำนวนหนึ่งที่ประสบปัญหาและความท้าทาย  
ในการจัดทำรายละเอียดโครงการให้ถูกต้องและมีความสอดคล้องกันตามหลักวิชาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง  
ในประเด็นของการกำหนดหลักการและเหตุผลความจำเป็นที่ชัดเจนและอ้างอิงจากข้อมูลเชิงประจักษ์  
ที่สมบูรณ์ การระบุวัตถุประสงค์โครงการที่เฉพาะเจาะจงและสามารถวัดผลได้ และการกำหนดเป้าหมาย  
โครงการในมิติของ ผลผลิต(Output) และผลลัพธ์(Outcome) ตลอดจนการสร้างเชื่อมโยงของ  
องค์ประกอบทั้งหมด

## ๓. ระเบียบ กฎหมาย และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

บันทึกข้อความกลุ่มนโยบายและแผน ที่ ศธ ๐๒๑๑๖.๓/๔๑๖ ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๘

## ๔. ข้อพิจารณา

กลุ่มนโยบายและแผน พิจารณาแล้วเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๔.๑ อนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็น  
เลิศ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล"

๔.๒ อนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโครงการตามข้อ ๔.๑ จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท  
โดยใช้งบประมาณจากงบประมาณ ศธจ.สมุทรสาคร แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ  
ทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิตนโยบายและแผนด้านการศึกษา กิจกรรมสนับสนุนการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษา  
ในส่วนภูมิภาค งบดำเนินงาน ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ค่าใช้สอย ค่าใช้จ่ายโครงการงบบุคลากร  
(จัดประชุม จัดงาน สัมมนาและฝึกอบรม)

๔.๓ เห็นชอบ...

๔.๓ เห็นชอบการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ในวันพุธ ที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๙ ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.) ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

๔.๔ เชิญวิทยากรจากสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

๔.๕ ขอใช้สถานที่การประชุมเชิงปฏิบัติการฯ สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.)

๔.๖ อนุญาตใช้บันทึกข้อความฉบับนี้แจ้งเวียนรอง ศธจ.สมุทรสาคร และบุคลากรทุกท่าน เข้าร่วมโครงการในวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดตามข้อ ๔.๓

#### ๕. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ดังนี้

๕.๑ อนุมัติตามข้อ ๔.๑ - ๔.๒

๕.๒ เห็นชอบตามข้อ ๔.๓

๕.๓ ลงนามตามข้อ ๔.๔ - ๔.๕

๕.๔ อนุญาตตามข้อ ๔.๖

อนุเดช ปุระณวิทย์  
(นายอนุเดช ปุระณวิทย์)

ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน

เพื่อ ไม่ติดขัด  
ตามข้อ ๕.๑ - ๕.๔

(นางสาวปราณี ฝ่ายคำมี)  
รองศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

- อนุเดช/รอง  
- คนหน้า  
- คนกลาง

(นายอาคม ศาณศิลป์)  
ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

ชื่อโครงการ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล"

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1

#### แผนระดับ 1

1. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน 6.ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  
(1) เป้าหมาย ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส  
(2) ประเด็น บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ

#### แผนระดับ 2

2. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ  
(1) เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2) 200001 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ  
(2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ 20.5 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ  
(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) 200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
3. ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย  
(1) ชื่อองค์ประกอบ (V) : V02 ผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล  
(2) ชื่อปัจจัย (F) : V02F01 สมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐในทุกระดับ
4. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ( พ.ศ. 2566 – 2570)  
(1) หมายความว่า 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และจอกุศลประชาชน
5. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (2566-2570)  
นโยบายและแผนความมั่นคงที่ -

#### นโยบายและแผนอื่นเกี่ยวข้อง (ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนระดับ 3)

6. นโยบายของรัฐบาล  
นโยบายที่ 11 บริหารราชการแผ่นดินบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล
7. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) เป้าหมายที่ 4 ด้านการศึกษา (Goals)  
เป้าหมายย่อยที่ (Target) –

## 8. นโยบายการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - 2569

ส.1 ให้นำนโยบายด้านการศึกษาของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภาและนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ไปดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม (Action plan)

### แผนระดับ 3

#### 9. แผนการศึกษาแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา

#### 10. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของกระทรวงศึกษาธิการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

#### 11. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ

#### 12. แผนพัฒนาจังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จังหวัดสมุทรสาคร

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การเสริมสร้างเมืองน่าอยู่ มีความมั่นคง คุณภาพชีวิต คุณภาพการศึกษาและชุมชนเข้มแข็ง (Well-Being City)

#### 13. (ร่าง)แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ

### ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X)

: M2 – M3

1. ลักษณะโครงการ  โครงการต่อเนื่อง  โครงการใหม่

#### 2. หลักการและเหตุผลความจำเป็น

การบริหารราชการแผ่นดินในยุคปัจจุบันให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์และการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภารกิจการศึกษาในภูมิภาค ตามที่ได้มีการกำหนดทิศทางไว้ในคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 19/2560 เรื่อง การปฏิรูปการศึกษาในภูมิภาคของกระทรวงศึกษาธิการ และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้มอบหมายบทบาทสำคัญให้แก่ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัด (ศธจ.) ในการเป็นแกนกลางขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงในระดับจังหวัด

ภารกิจหลักของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร คือการทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัด (กศจ.) และมีอำนาจหน้าที่สำคัญในการ จัดทำนโยบายและแผนพัฒนาการศึกษา รวมทั้งกำหนดมาตรฐานการศึกษาของจังหวัดเพื่อให้การจัดการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท

เป็นไปอย่างมีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่ การแปลงนโยบายและแผนพัฒนาดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำเป็นอย่างยิ่งที่บุคลากรผู้รับผิดชอบโครงการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด จะต้องมีความรู้ความสามารถและทักษะในการออกแบบโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีระบบและเป็นไปตามหลักการที่ยอมรับในทางวิชาการ

อย่างไรก็ตาม จากการสังเกตและวิเคราะห์การปฏิบัติงานของบุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร พบว่า ยังมีบุคลากรจำนวนหนึ่งที่ประสบปัญหาและความท้าทายในการจัดทำรายละเอียดโครงการให้ถูกต้องและมีความสอดคล้องกันตามหลักวิชาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นของการกำหนดหลักการและเหตุผลความจำเป็นที่ชัดเจนและอ้างอิงจากข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สมบูรณ์ การระบุวัตถุประสงค์โครงการที่เฉพาะเจาะจงและสามารถวัดผลได้ และการกำหนดเป้าหมายโครงการในมิติของ ผลผลิต(Output) และผลลัพธ์(Outcome) ตลอดจนการสร้างเชื่อมโยงขององค์ประกอบทั้งหมดให้เป็นไปตาม หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการเขียนโครงการที่มีประสิทธิภาพ การขาดความเชื่อมโยงที่ชัดเจนนี้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทำให้การติดตามและประเมินผลโครงการเป็นไปได้ยากข้อมูลที่ได้อาจไม่สามารถสะท้อนผลสัมฤทธิ์ที่แท้จริงของการใช้งบประมาณได้

ดังนั้น เพื่อให้บุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาครสามารถปฏิบัติงานด้านการวางแผนและจัดทำโครงการได้อย่างมีคุณภาพ เป็นไปตามหลักการที่กำหนด และนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามแผนงานและนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาครอย่างแท้จริง จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะเฉพาะทางในการออกแบบและเขียนโครงการที่ได้มาตรฐาน

### 3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อให้ผู้เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการสามารถออกแบบและเขียนโครงการ โดยแสดงความสอดคล้องเชื่อมโยงของหลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ผลผลิต/ผลลัพธ์) ตัวชี้วัด และกิจกรรมตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล ได้อย่างถูกต้อง

3.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการสามารถกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ) ที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้จริง

### 4. เป้าหมายโครงการ

- ผลผลิต (Output)

4.1 บุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 18 คน เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการ

4.2 ผู้เข้าร่วมอบรมทุกคนสามารถจัดทำร่างโครงการตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยมีองค์ประกอบครบถ้วนและมีความสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล

● ผลลัพธ์ (Outcome)

4.3 ร้อยละ 90 ของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมมีความรู้และทักษะในการออกแบบและเขียนโครงการตามหลักวิชาการในระดับดีขึ้น

4.4 โครงการที่เสนอเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร มีความชัดเจนและสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล มากกว่าร้อยละ 80

5. ผลที่คาดว่าจะเกิด

5.1 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาครมีแผนปฏิบัติราชการที่มีคุณภาพและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

5.2 บุคลากรในสังกัดสามารถปฏิบัติงานด้านการวางแผนได้อย่างมืออาชีพและสร้างความมั่นใจในการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพและความคุ้มค่า

5.3 ลดปัญหาความผิดพลาดและความไม่ชัดเจนในการจัดทำรายละเอียดโครงการ ทำให้กระบวนการอนุมัติและดำเนินงานมีความรวดเร็วและราบรื่นยิ่งขึ้น

6. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ จากเป้าหมายตามข้อ 4. ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

| ชื่อตัวชี้วัด                                     | เป้าหมายเชิงปริมาณ                            | วิธีการวัดผล/สูตรการคิด   | เป้าหมายเชิงคุณภาพ   | วิธีการวัดผล/สูตรการคิด  |
|---|---|---|--|--------------------------|
| <b>ผลผลิต (Output)</b>                            |   |   |  |                          |
| 6.1 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ | ร้อยละ 90 ของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการทั้งหมด   | (การนับจำนวนจากรายชื่อผู้ลงทะเบียนเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ/จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด)*100 | ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการต่อเนื้อหาและวิทยากร | ไม่ต่ำกว่า 4.00 จาก 5.00 |
| 6.2 ร้อยละของผู้ที่จัดทำร่างโครงการได้ตามแบบฟอร์ม | ร้อยละ 100 ของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ | (จำนวนผู้ส่งร่างโครงการครบถ้วน /  | ความถูกต้องและสอดคล้องขององค์ประกอบโครงการ                             | ผ่านเกณฑ์ประเมินไม่ต่ำ   |

| ชื่อตัวชี้วัด  | เป้าหมายเชิงปริมาณ                           | วิธีการวัดผล/สูตรการคิด   | เป้าหมายเชิงคุณภาพ   | วิธีการวัดผล/สูตรการคิด  |
|--|--|---|--|--|
|  |  | จำนวนผู้เข้าประชุมเชิงปฏิบัติการทั้งหมด) * 100  | ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล  | กว่าร้อยละ 80 ของคะแนนเต็ม   |
| <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b>   |  |   |  |  |
| 6.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมมีความรู้และทักษะในการออกแบบและเขียนโครงการตามหลักวิชาการในระดับดีขึ้น  | ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ | (จำนวนผู้ผ่านการทดสอบหลังการอบรม (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70) / จำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด) * 100 | ระดับความสามารถในการเขียนโครงการที่สอดคล้องตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล | ผู้เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกคนสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการเขียนโครงการได้จริง |
| 6.4 ร้อยละของโครงการที่เสนอเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร ในปีงบประมาณถัดไป มีความชัดเจนและสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล | ร้อยละ 80                                    | (จำนวนโครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติ จาก ศธจ. / จำนวนโครงการที่เสนอทั้งหมด) * 100      | การยอมรับในคุณภาพของโครงการที่จัดทำโดยบุคลากรในสังกัด                          | ผู้บริหาร/คณะกรรมการแผน มีมติเห็นชอบโครงการเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติราชการ                    |

## 7. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 18 คน

## 8. ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้รับบริการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร เช่น - หน่วยงานที่จัดการศึกษาภายในจังหวัดสมุทรสาคร - สถานศึกษาเอกชน - องค์กรคณะบุคคลที่ปฏิบัติงานร่วมกับสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ

: M4 - M5

9. วิธีการดำเนินงาน กิจกรรมและงบประมาณ

| กิจกรรม  | เดือน/งบประมาณ   |          |          |          | รวม (บาท) |
|--|------------------|----------|----------|----------|-----------|
|  | ไตรมาส 1         | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |           |
| กิจกรรมที่ 1 : ประชุมเชิงปฏิบัติการ<br>"การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล" | พ.ย.68<br>20,000 | -        | -        | -        | 20,000    |
| กิจกรรมที่ 2 : ติดตามผลการเสนอ<br>โครงการเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติ<br>ราชการของสำนักงาน                                 | -                | ม.ค.69   | -        | -        | -         |
| รวมวงเงิน (บาท)  | 20,000           | -        | -        | -        | 20,000    |

10. ระยะเวลาดำเนินการ (วัน/เดือน/ปี) 10 พฤศจิกายน 2568 – 31 มีนาคม 2569

11. สถานที่ดำเนินการ

สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.) ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

12. งบประมาณ 20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน)

ได้รับจัดสรรจาก : สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

โครงการ/ผลผลิต/รายการ : ผลผลิตนโยบายและแผนด้านการศึกษา

กิจกรรม : กิจกรรมสนับสนุนการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาในส่วนภูมิภาค

ประเภทงบ : งบดำเนินงาน

รายการ : ค่าตอบแทน ใช้น้อยและวัสดุ

รายละเอียดจำแนกตัวคุณรายการกิจกรรม

| กิจกรรม  | งบประมาณ<br>(บาท) |
|--|-------------------|
| <b>กิจกรรมที่ 1 :</b> ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล<br>- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 24 คน x 35 บาท x 2 มื้อ x 1 วัน = 1,680 บาท<br>- ค่าอาหารกลางวัน 24 คน x 200 บาท x 1 มื้อ x 1 วัน = 4,800 บาท<br>- ค่าห้องประชุม 1,250 บาท x 1 วัน = 1,250 บาท<br>- ค่าสมนาคุณวิทยากร บรรยาย 1 คน x 600 บาท x 2 ชั่วโมง = 1,200 บาท<br>- ค่าสมนาคุณวิทยากร แบ่งกลุ่ม 3 คน x 600 บาท x 3 ชั่วโมง = 5,400 บาท<br>- ค่าพาหนะวิทยากร 3 คน x 500 บาท x 2 เที่ยว(ไป-กลับ) = 3,000 บาท<br>- ค่าพาหนะ (น้ำมันเชื้อเพลิง) 2 คัน x 1,000 บาท = 2,000 บาท<br>- ค่าพาหนะบุคลากร 1 คัน x 210 บาท x 2 เที่ยว (ไป-กลับ) = 420 บาท<br>(เนื่องจากรถส่วนกลางไม่พอเพียงกับจำนวนบุคลากรที่ต้องเดินทาง)<br>- ค่าวัสดุ 250 บาท = 250 บาท | 20,000            |
| <b>กิจกรรมที่ 2 :</b> ติดตามผลการเสนอโครงการเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน  | -                 |
| <b>รวมวงเงิน (สองหมื่นบาทถ้วน)</b>   | <b>20,000</b>     |

### 13. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ความเสี่ยง : ผู้เข้าร่วมอบรมไม่สามารถจัดทำร่างโครงการได้ตามแบบฟอร์มที่กำหนดและมีความสอดคล้องตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล

การบริหารความเสี่ยง : เน้นกิจกรรมที่เน้นการปฏิบัติ (Workshop) และการให้คำปรึกษา (Coaching) ตลอดการอบรม เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถจัดทำร่างโครงการได้จริงและได้รับการประเมินผลทันที

### 14. หน่วยงานรับผิดชอบ กลุ่มนโยบายและแผน

**ผู้ประสาน** ผู้ประสาน ชื่อ-สกุล นางสาวสุภาพรรณ ทองเจือ  
ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
โทรศัพท์ 034-429184-6 โทรสาร 034-429187  
โทรศัพท์เคลื่อนที่ 092-0296879 E-mail : supaphan30@sueksa.go.th

ชื่อ-สกุล นายอนุเดช ปุระณะวิทย์  
ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ 034-429184-6 โทรสาร 034-429187  
โทรศัพท์เคลื่อนที่ 082-9169253 E-mail : anudat.pur@sueksa.go.th

ลงชื่อ



ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวสุภาพรรณ ทองเจือ)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ลงชื่อ



ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายอนุเดช ปุระณะวิทย์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน

ลงชื่อ



ผู้เห็นชอบโครงการ

(นางสาวปราณี ฝ่ายคำมี)

ตำแหน่ง รองศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

ลงชื่อ



ผู้อนุมัติโครงการ

(นายอาคม ศาณศิลป์)

ตำแหน่ง ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

## กำหนดการประชุม

การประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล"

วันพุธ ที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.)

ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

\*\*\*\*\*

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2568

|                       |   |
|-----------------------|---|
| เวลา 07.40 – 08.40 น. | ออกเดินทางจาก สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร ไปยังสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.) จังหวัดนครปฐม   |
| เวลา 08.40 – 09.00 น. | ลงทะเบียน และทำ Pre-Test  |
| เวลา 09.00 – 09.30 น. | พิธีเปิด โดย นายอาคม ศานติศิลป์ ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร เป็นประธานฯ กล่าวรายงาน โดย นางสาวปราณี ฝ่ายคำมี รองศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร   |
| เวลา 09.30 – 10.30 น. | บรรยาย เรื่อง หลักการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์และการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของโครงการ (การทบทวนความจำเป็นในการจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับแผน 3 ระดับ และนโยบายต่างๆ ทำความเข้าใจ ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลขององค์ประกอบโครงการ)<br>โดย นางนิศรา โกษากรรณ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และแผน  |
| เวลา 10.30 – 12.00 น. | บรรยาย เรื่อง การออกแบบองค์ประกอบโครงการตามหลักวิชาการ (การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและวัดผลได้ หลักการเขียนหลักการและเหตุผลที่อ้างอิงข้อมูลเชิงประจักษ์ การแยกแยะและกำหนดเป้าหมายในมิติ ผลผลิต (Output) และ ผลลัพธ์ (Outcome) รวมถึงการกำหนดชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ) โดย นางนิศรา โกษากรรณ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และแผน |
| เวลา 12.00 – 13.00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน  |
| เวลา 13.00 – 14.30 น. | แบ่งกลุ่ม 3 กลุ่ม ฝึกปฏิบัติ การออกแบบและเขียนโครงการฉบับร่าง (จัดทำร่างโครงการของตนเอง (หรือกรณีศึกษา) ตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยเน้นความถูกต้องและสอดคล้องตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล) โดย นางนิศรา โกษากรรณ์ และคณะวิทยากร  |
| เวลา 14.30 – 16.00 น. | แบ่งกลุ่ม 3 กลุ่ม ฝึกปฏิบัติ การกำหนดตัวชี้วัดและการตรวจสอบความเชื่อมโยง (การกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ การตรวจสอบความเชื่อมโยงของโครงการ ตั้งแต่หลักการฯ จนถึงตัวชี้วัด) โดย นางนิศรา โกษากรรณ์ และคณะวิทยากร   |
| เวลา 16.00 – 16.30 น. | นำเสนอโครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประเมินผลโครงการ และทำ Post-Test   |
| เวลา 16.30 – 17.30 น. | ออกเดินทางจาก สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.) จังหวัดนครปฐม ไปยัง สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร  |

\*\*\*\*\*

|          |  |
|----------|--|
| หมายเหตุ | กำหนดการอาจจะเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม              |
|          | เวลา 10.30 – 10.45 น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม |
|          | เวลา 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม |

|                   |  |
|-------------------|--|
| รายชื่อคณะวิทยากร | 1. นางนิศรา โกษากรรณ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และแผน สป.ศธ. |
|                   | 2. นางสาวสุภัทรา ปริยะ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สป.ศธ.  |
|                   | 3. นางสาวณัฐิตา ปานเงิน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สป.ศธ.  |



# โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการมีส่วนร่วมเชิงเหตุและผล"

## วัตถุประสงค์

- เพื่อให้สามารถออกแบบและเขียนโครงการ โดยแสดงความสอดคล้องเชื่อมโยงของหลักการ และเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ผลลัพธ์/ ผลลัพธ์) ตัวชี้วัด และกิจกรรม ตามหลักการ ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล ได้อย่างถูกต้อง
- เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (เชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ) ที่ชัดเจนและ สามารถวัดผลได้จริง

**พ.ย.68**

- กิจกรรมที่ 1 : ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบ และเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการ ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล"
- กิจกรรมที่ 2 : ติดตามผลการเสนอโครงการเพื่อ บรรจุในแผนปฏิบัติการของสำนักงาน

**ม.ค.69**

**กลุ่มเป้าหมาย :** บุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 18 คน

**งบประมาณ** 20,000 บาท

**ปีงบประมาณ พ.ศ.2569**

## ผลลัพธ์ (Output)

- บุคลากรในสังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 18 คน เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการ
- ผู้เข้าร่วมอบรมทุกคนสามารถจัดทำร่างโครงการตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยไม่้องค์ประกอบครบถ้วนและมีความสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล

## ผลลัพธ์ (Outcome)

- ร้อยละ 90 ของบุคลากรที่เข้าร่วมอบรมมีความรู้และทักษะในการออกแบบและเขียนโครงการตามหลักวิชาการในระดับดีขึ้นไป
- โครงการที่เสนอเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร มีความชัดเจนและสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล มากกว่าร้อยละ 80



## เชิงปริมาณ

- ร้อยละ 90 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมดเข้าร่วมเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ
- ร้อยละ 100 ของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำร่างโครงการได้ตามแบบฟอร์ม

## เชิงคุณภาพ

- ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการต่อเนื้อหาและวิทยากร (ไม่ต่ำกว่าระดับ 4 จาก 5 ระดับ)
- ผู้เข้าร่วมโครงการผ่านเกณฑ์ประเมินความถูกต้องและสอดคล้องขององค์ประกอบโครงการตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของคะแนนเต็ม)



## เชิงปริมาณ

- ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่เข้าร่วมอบรมมีความรู้และทักษะในการออกแบบและเขียนโครงการตามหลักวิชาการในระดับดีขึ้นไป
- ร้อยละ 80 ของโครงการที่เสนอเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติการของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาครไม่เพียงปริมาณที่ดีไป มีความชัดเจนและสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล

## เชิงคุณภาพ

- ระดับความสามารถในการเขียนโครงการที่สอดคล้องตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล(ผู้เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกคนสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการเขียนโครงการได้จริง)
- การยอมรับในคุณภาพของโครงการที่จัดทำโดยบุคลากรในสังกัด (ผู้บริหาร/คณะกรรมการแผน มีมติเห็นชอบโครงการเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติการ)

# สำเนาฉบับ

ที่ ศธ ๐๒๑๑๖.๓/๑๕๙๓

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

ถนนเศรษฐกิจ ๑ สค ๗๔๐๐๐

๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญเป็นวิทยากรการประชุมเชิงปฏิบัติการ

เรียน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน ๑ ฉบับ  
๒. แบบตอบรับการเป็นวิทยากรการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร ได้ดำเนินโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ "การออกแบบและเขียนโครงการสู่ความเป็นเลิศ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล" ในวันพุธที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.) ตำบลไร่ชิ่ง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม รายละเอียดตามสิ่งที่มาด้วย ๑

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร พิจารณาแล้วเห็นว่าบุคลากรของสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในเรื่องการออกแบบและเขียนโครงการของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์ท่านพิจารณาอนุมัติให้บุคลากรเข้าร่วมเป็นวิทยากรในวัน เวลาและสถานที่ข้างต้น โดยเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการค่าพาหนะจากสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร ตามรายชื่อต่อไปนี้

- นางนิศรา โกษากรณีย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และแผน
- นางสาวสุภัทรา ปรียะ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
- นางสาวณัฐชิตา ปานเงิน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายอาคม ตามศิลป์)

ศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร

กลุ่มนโยบายและแผน

โทรศัพท์ ๐ ๓๔๔๒ ๙๑๘๔

โทรสาร ๐ ๓๔๔๒ ๙๑๘๗

เว็บไซต์ : <https://sknpeo.moe.go.th>

ร่าง/พิมพ์/ทาน  
0๓/๑๑/๒๕๖๘  
รอง ผอ.กลุ่ม  
รอง ศธจ.สค.

“เรียนดี มีคุณธรรม”